

2016 Výročná správa

Slovak Compliance Circle

Marec 2017



SLOVAK
COMPLIANCE
CIRCLE

NA CESTE K TRANSPARENTNOSTI

Obsah

Príhovor	3
O združení SCC	6
Správa o činnosti	10
Finančná správa	27
Na záver	29



Príhovor



NA CESTE K TRANSPARENTNOSTI



Vážení členovia, partneri, milí kolegovia,

po tretí krát sa Vám prihovám z úvodných strán Výročnej správy združenia Slovak Compliance Circle. To znamená, že máme za sebou tretí rok pôsobenia tohto projektu, ktorého históriu sme spoločne začali tvoriť koncom roka 2013. Som rád, že môžem konštatovať, že aj rok 2016 bol tak ako predchádzajúce roky, rokom úspešným. Zrealizovali sme niekoľko zaujímavých aktivít vo viacerých oblastiach, ktoré sme si stanovili ako priority. Tradične vydarené boli aj Slovak Compliance Days, už druhý rok pod záštitou prezidenta Slovenskej republiky Andreja Kisku. Témy, ktorým boli SCD venované, sa stretli s priaznivou odozvou zo strany compliance profesionálov ale aj odborníkov z iných oblastí. Medzi jednu z najdôležitejších a najvýznamnejších aktivít roka 2016 považujem akceleráciu našej diskusie na tému „slovenských compliance štandardov“ ako rámca pre zodpovedné podnikanie podnikateľských subjektov v podmienkach Slovenskej republiky a následné prvé reálne kroky ich tvorby.

Rád by som opäť poďakoval všetkým, ktorí aktívnym spôsobom participovali na definovaní štruktúry a obsahu štandardov, ale aj tým, ktorí pracovali v jednotlivých pracovných skupinách alebo iným spôsobom podporovali a podporujú SCC. Veľká vďaka patrí členským spoločnostiam SCC, ktoré poskytli aj v roku 2016 zdroje a zázemie potrebné pre fungovanie SCC. Ďakujeme za angažovanosť.

Mal som tú česť, a s Vašou podporou viesť v pozícii predsedu predstavenstva tento, v mojich očiach výnimočný projekt v období prvých dynamických rokov jeho existencie. Ďakujem za túto príležitosť. Koncom roka 2016 sme si zvolili nového predsedu predstavenstva, ktorým sa stal Peter Bianchi. Petrovi prajem v tejto pozícii veľa úspechov a najmä dostatok energie. Som presvedčený, že s príspevím nás všetkých dokáže viesť SCC tak, aby sme sa približovali naplňaniu vízie SCC - pracovať v transparentnom a etickom podnikateľskom prostredí Slovenska.

Ján Vittek

člen predstavenstva SCC

O združení SCC



NA CESTE K TRANSPARENTNOSTI

O združení Slovak Compliance Circle

Iniciatíva Slovak Compliance Circle vznikla ako reakcia na tendenciu prevažujúcu v rámci slovenského podnikateľského prostredia ohľadne úrovne etického správania všeobecne aplikovaného a akceptovaného na slovenskom trhu. S cieľom reagovať na tieto obavy slovenského podnikateľského prostredia, zakladajúci členovia vypracovali a predložili koncept združenia Slovak Compliance Circle. Vychádzajúc so silného záujmu a s dôrazom na podporu tejto témy viacerými kľúčovými biznis lídrami na Slovensku, zakladajúci členovia stanovili, že misiou navrhovaného združenia bude propagácia a presadzovanie princípov compliance a podnikateľskej etiky na Slovensku.

Vízia

Našou víziou je možnosť pracovať v transparentnom a etickom podnikateľskom prostredí na Slovensku.

Misia

Našou misiou je propagovať princípy podnikateľskej etiky a compliance na Slovensku.

Ciele

SCC bolo založené za účelom podpory a propagácie úlohy compliance a etického správania v rámci slovenskej podnikateľskej komunity, a to prostredníctvom:

- **Vzájomného zdieľania (všeobecne akceptovaných) štandardov a praktík** v oblasti compliance v rámci slovenského podnikateľského prostredia;

- **Podpory a propagácie úlohy compliance officer** a rovnako profesie compliance officer na Slovensku; a
- **Propagácie etického správania a princípov compliance** v rámci generácie budúcich slovenských biznis lídrov.

Dosiahnutie našich cieľov

Členovia SCC sa zaviazali dodržiavať etické princípy, aktívne ich propagovať, presadzovať a usilovať sa o rozvoj úrovne compliance štandardov implementovaných slovenskou podnikateľskou komunitou a to prostredníctvom:

- **Zdieľania overených štandardov a praktík** – skúmaním a poznávaním všeobecne akceptovaných štandardov a praktík z iných krajín a ich aplikovaním na slovenskom trhu a zdieľaním lokálnych skúseností medzi členmi;
- **Vzájomnej podpory** – poskytovaním podpory a zdieľaním vedomostí s malými a strednými podnikmi;
- **Príkladného správania** – motivovaním biznis partnerov, aby nasledovali overené praktiky a dodržiavali etické princípy.

SCC bude systematicky pracovať s mladou generáciou budúcich biznis lídrov. Združenie má za cieľ prinášať v spolupráci s univerzitami aktivity zamerané na pritiahnutie záujemcov o túto profesiu a propagáciu etického správania u generácie budúcich podnikateľov a obchodníkov. SCC bude aktívne spolupracovať a iniciovať diskusie s príslušnými subjektmi, inštitúciami a orgánmi zapojenými do prípravy, implementácie a výkonu príslušných právnych predpisov a regulačného rámca.

Naši členovia



Mercedes-Benz



Správa o činnosti



NA CESTE K TRANSPARENTNOSTI

Aktivity združenia v roku 2016

Aktivity realizované SCC odzrkadľujú priority jej členov. Tí sa podieľajú na rozhodovaní o tom, akým činnostiam sa bude združenie venovať. Spektrum aktivít združenia je široké, spája ich spoločný menovateľ – snaha o zlepšenie podnikateľského prostredia na Slovensku a presadzovanie princípov compliance a podnikateľskej etiky.

Členovia SCC pracujú v rôznych pracovných skupinách, ktoré sú koordinované koordinátorom danej pracovnej skupiny.

SCC sa v roku 2016 sústredilo predovšetkým na tieto aktivity:

- Príprava slovenských compliance štandardov
- Práca s mladými
- Podujatia pre členov (semináre)
- Organizovania podujatí pre odborníkov z oblasti compliance
- Prieskum
- Aktívna účasť na iniciatíve Rule of Law
- Prezentácia SCC a ideí, ktoré zastrešuje

V roku 2017 bude popri realizácii tradičných aktivít SCC hlavnou prioritou pokračovať v postupnom vytváraní štandardov pre oblasť compliance na Slovensku. SCC sa bude detailne venovať ďalším vybraným oblastiam compliance, pre ktoré sa vypracujú odporúčania a tematicky sa na ne nadviaže pri ostatných aktivitách (semináre, konferencia, publikovanie).

Okrem toho bude SCC sledovať prax pri implementácii nedávno prijatých zákonov ako Trestná zodpovednosť právnických osôb, tzv. Protischránkový zákon, Zákon o ochrane oznamovateľov. V prípade potreby sa týmto témam bude SCC intenzívnejšie venovať.

Prehľad hlavných podujatí a vybraných aktivít Slovak Compliance Circle v roku 2016

Január

- Výrazná prítomnosť v médiách

Marec

- Valné zhromaždenie SCC

Júl - august

- Naštartovanie projektu prípravy slovenských compliance štandardov

Október

- Príprava na konferenciu Slovak Compliance Days

December

- Členská schôdza SCC
- Neformálne stretnutie členov SCC

Február

- Prednášanie na univerzite (Zimná Škola Forezného účtovníctva EU BA)

Apríl

- Jarný seminár na tému Compliance odporúčania
- Štart pracovných skupín pre Prácu s mladými, Prieskum a Rule of Law

September

- Jesenný seminár na tému compliance štandardov

November

- Slovak Compliance Days 2016

Vytváranie compliance štandardov

Kumulovanie know-how, jeho šírenie a zdieľanie skúseností je jedným z hlavných dôvodov existencie SCC. Počas prvých dvoch rokov fungovania sa SCC na odbornej úrovni venovalo compliance témam predovšetkým v kruhu členov SCC.

Víziou SCC je možnosť pracovať v transparentnom a etickom podnikateľskom prostredí na Slovensku. SCC si je vedomé, že k rýchlejšiemu pretvoreniu prostredia vie prispieť aj transferom vedomostí a skúseností na organizácie, ktoré ich zatiaľ nemajú dostatočné.

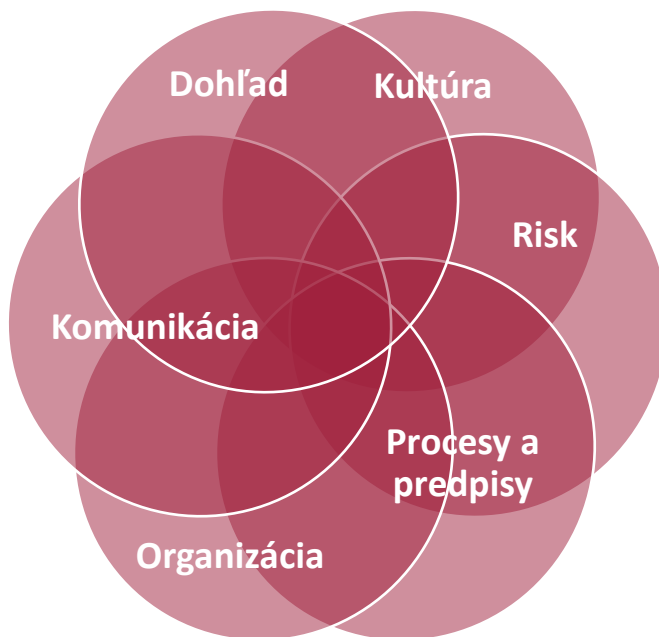
Preto jedno z kľúčových rozhodnutí v roku 2016, v treťom roku existencie, bolo systematicky a komplexne rozpracovať overenú prax – pripraviť slovenské compliance štandardy a sprístupniť ich odbornej verejnosti.

SCC pracuje s limitovanými zdrojmi a od začiatku si je vedomé, že proces prípravy štandardov bude v týchto podmienkach behom na dlhú trať. Zvolil sa prístup, ktorý umožní štandardy postupne budovať.

Príprave slovenských compliance štandardov sa združenie začalo aktívne venovať v druhej polovici roka 2016. Výsledkom doterajšieho úsilia je vypracovanie základného rámca pre úspešný compliance a etický program – pomenovanie jeho kľúčových elementov a ich vzájomných vzťahov, komentáre a formulovanie základných odporúčaní pre tieto elementy. Ide o koncepčný pohľad na zavedenie compliance do organizácie.

Od roku 2017 bude SCC postupne rozpracovávať jednotlivé špecifické témy pre konkrétne oblasti a praktické aspekty compliance a etického programu.

Rámec pre úspešný compliance a etický program



Perspektíva a ambície v oblasti compliance štandardov

Prvotnou ideou združenia bolo vytvoriť manuál pre ľudí z oblasti compliance a šíriť ho v rámci Slovenskej podnikateľskej komunity. Reakcie na túto iniciatívu však naznačujú volanie po ďalších dvoch líniách využitia štandardov:

- Využiť štandardy ako porovnávacie kritérium pri vyhodnocovaní liberačných dôvodov pri aplikovaní Zákona a trestnej zodpovednosti právnických osôb. Za týmto účelom sa plánuje rozvinúť debatu s príslušnými inštitúciami a stavovskými organizáciami.
- Zaviesť certifikačný proces pre potvrdenie kvality compliance a etických programov zavedených v organizáciách.

Obe tieto oblasti však predstavujú skôr dlhodobý zámer.

Výzvy a ako na ne:

Proces prípravy slovenských compliance štandardov nie je jednoduchý. To, ako rýchlo sa SCC dopracuje k cieľu, priamo závisí od zdrojov, ktoré sa pre tento zámer získajú. Preto SCC uvíta akúkoľvek podporu. Možnosti:

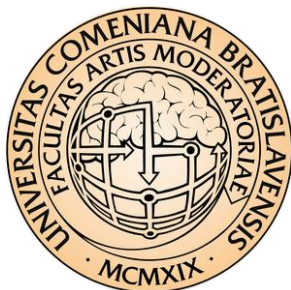
- Členstvom v SCC tento projekt podporíte finančne a máte možnosť sa rôznym spôsobom podieľať na jeho realizácii;
- Finančné dary pomôžu SCC vykryť osobné náklady na odborníkov, ktorí sa štandardom budú systematicky venovať;
- Podel'te sa s SCC o vedomosti a skúsenosti. Staňte sa členom realizačného tímu ako pisateľ, recenzent alebo poradca.

Práca s mladými

V máji 2016 SCC prednášalo na tému Podnikateľská etika skupine zahraničných študentov Fakulty manažmentu UK. Prednáška bola zameraná na to, prečo téma Podnikateľská etika naberá v stredoeurópskom priestore na dôležitosť. Bolo veľmi zaujímavé vymeniť si pohľady na slovenské podnikateľské prostredie s talentovanými ľuďmi z iných kultúr. Potvrdilo sa, že mladí ľudia majú prirodzený zmysel pre férovosť a je dôležité pripomínať im potrebu férovosti aj v biznise.

Na pôde Ekonomickej univerzity v Bratislave združenie so študentami rozvíjalo tému etických dilem – prečo sú bežnou súčasťou pracovného a podnikateľského života a prečo je dôležité zaoberať sa nimi.

Aj v roku 2016 poskytlo SCC priestor vybraným študentom, resp. mladým ľuďom, zapájať sa aktívne do fungovania Slovak Compliance Circle účasťou na rôznych aktivitách združenia. Prostredníctvom participácie na ich príprave a účasťou na podujatiach mali možnosť preniknúť bezprostredne do sveta compliance a vnímať túto problematiku v reálnom podnikateľskom kontexte. Na druhej strane priamy kontakt s mladými ľuďmi pomáha združeniu lepšie porozumieť, ako budúca generácia vníma otázky a témy súvisiace s etikou v podnikaní.



Podujatia pre členov

Semináre

Témy seminárov organizovaných v roku 2016 boli určené rozhodnutím členov, že hlavnou prioritou pre združenie v tomto roku bude príprava slovenských compliance štandardov.

Prvý workshop sa konal v apríli 2016 v Bratislave a bol venovaný úvodnej diskusii o kľúčových aspektoch tejto iniciatívy. Členovia analyzovali potreby, motiváciu a možnosti. Cieľom bolo stanoviť si ciele, cieľovú skupinu, dohodnúť sa na prístupe a forme pre spracovanie štandardov a načrtnúť plán. Tieto výstupy boli základom pre detailné spracovanie plánu projektu prípravy štandardov.

Témou druhého workshopu, ktorý sa konal v septembri 2016 v Púchove bolo:

- Prediskutovať konkrétny návrh konceptu a projektového plánu pre vytvorenie slovenských compliance štandardov
- Viesť odbornú debatu s cieľom vymedziť kľúčové elementy pre úspešný compliance a etický program.

Členovia týmto spôsobom definovali základné kontúry ťažiskových prvkov rámca pre zavedenie efektívneho compliance a etického programu v organizáciách a načrtli základné odporúčania.

Výstup z workshopu bol počas zvyšku roka 2016 ďalej detailne rozpracovaný.



Septembrový workshop hostil Continental Matador Rubber. Súčasťou workshopu bola prehliadka podniku, ktorá zaujala nielen milovníkov kvalitných pneumatík.

Zdroj: SCC

Slovak Compliance Days 2016

Slovak Compliance Days sa v roku 2016 sústredili na trestnú zodpovednosť právnických osôb, „protischránkový“ zákon a na diskusiu o compliance štandardoch pre firmy

V poradí tretí ročník konferencie s podtitulom „Trestnoprávna zodpovednosť právnických osôb – compliance súvislosti“ sa uskutočnila v dňoch 7. – 8. novembra 2016 v Trnave v hoteli Holiday Inn opäť pod záštitou prezidenta Slovenskej republiky pána Andreja Kisku. Konferencie sa tento rok zúčastnila takmer stovka účastníkov. Podobne ako aj minulé ročníky, účastníci so záujmom nielen počúvali prednášajúcich odborníkov, ale sa aj aktívne zapájali do diskusií.

Dopady a implementáciu zákona o trestnej zodpovednosti právnických osôb, ktorý vstúpil do platnosti v lete tohto roka, vysvetlil účastníkom jeden zo spoluvytvorcov zákona, JUDr. Juraj Palúš, generálny riaditeľ sekcie Legislatívy na Ministerstve spravodlivosti. Skúsenosti z Českej republiky, ktorá za ostatných päť rokov vzniesla viaceré obvinenia voči firmám, priblížil Mgr. Pavel Pukovec, zástupca Najvyššieho štátneho zástupcu ČR.

Hlavným hosťom druhého dňa konferencie bola ministerka spravodlivosti SR pani Lucia Žitňanská, ktorá zároveň predstavila novoprijatý zákon o registri partnerov verejného sektora, tzv. „protischránkový“ zákon. Zástupcovia firiem pozitívne ocenili prínos tohto zákona pre transparentnosť verejného prostredia na Slovensku, a zároveň poskytli ministerstvu dôležitú spätnú väzbu na implementáciu zákona v praxi, ktorý je svojim rozsahom doposiaľ unikátny v Európskej únii. Následne, v rámci okrúhleho stola, mimovládne organizácie a iniciatívy otvorene tlmočili svoj pohľad na prínosy ale aj nedostatky tohoto zákona a napriek pozitívnemu prijatiu zákona vyjadrili aj obavy, že problémové obchody štátu so schránkovými firmami môžu pokračovať.

Osobitnou témou konferencie bol register konečných užívateľov výhod, ktorý v súčasnosti funguje v rámci Úradu pre verejné obstarávanie a v budúcnosti, v rámci implementácie „protischránkového“ zákona, sa prekloní do verejne prístupného registra, ktorý bude spravovať Okresný súd v Žiline. V diskusii, za prítomnosti Úradu pre verejné obstarávanie a Finančnej spravodajskej jednotky Policajného zboru SR, boli diskutované praktické aspekty používania registra, ktorý v súčasnosti umožňuje čiastočne utajiť vlastnícku štruktúru firmy, avšak vytvára riziká napríklad pre finančné inštitúcie a banky pri finančných operáciách, ktoré musia dodržiavať prísne medzinárodné pravidlá pre zamedzenie prania špinavých peňazí.

Na konferencii bol predstavený rámec pre úspešný compliance a etický program, ktorý bol sformulovaný na základe SCC iniciatívy, ktorá pripravuje slovenské compliance štandardy.



Slovak Compliance Days 2016 otvoril predseda predstavenstva Ján Vittek

Zdroj: SCC



Lucia Žitňanská prezentuje tzv. „protischránkový zákon“

Zdroj: SCC



Pavol Pukovec priblížil skúsenosti ohľadom vznesených obvinení voči firmám v ČR

Zdroj: SCC



Účastníci Slovak Compliance Days 2016

Zdroj: SCC



Martin Jacko vysvetľuje efektívnosti compliance a etického programu

Zdroj: SCC



Ľubica Vandáková prezentuje compliance štandardy

Zdroj: SCC



Účastníci Slovak Compliance Days 2016

Zdroj: SCC

Viac informácií o podujatí nájdete na
www.slovakcompliancecircle.sk/podujatia

Prieskum

Počas konferencie Slovak Compliance Days zverejnil Slovak Compliance Circle konečné výsledky prieskumu „Poznáte svojho obchodného partnera?“, ktorý vykonal ešte v roku 2015.

Prieskum poukázal na to, že citlivosť slovenských podnikateľov na reputáciu, stabilitu a finančnú kondíciu či prevádzkovú spoľahlivosť ich obchodných partnerov je vysoká – traja zo štyroch potvrdili, že majú významný dopad na ich obchodný úspech. Najväčší dôraz pri tomto hodnotení prikladali prevádzkovým, obchodným, ale aj reputačným rizikám spätým s obchodnými vzťahmi.

Ešte väčší podiel respondentov, až okolo 90% vyslovil názor, že práve vzhľadom na rôzne riziká, má veľký a praktický význam podrobovať svoje obchodné vzťahy preverovaniu a kontrole. Systematickým spôsobom pritom previerku obchodných partnerov vykonáva presne polovica z nich. Ukázalo sa, že takáto previerka má rôzne formy (proaktívna, reaktívna), frekvenciu (vstupné previerky vs. pravidelné), zameranie (dodávatelia, konzultanti, ale aj zákazníci) aj metódy a zdroje (dotazníky, verejné informácie, platené compliance databázy). Z pohľadu podnikateľskej etiky firmy nezaujíma, k čomu sa ich obchodný partner hlási, skôr či skutočne podniká etickým a zákonným spôsobom.

Každá tretia firma, ktorá sa previerke svojich obchodných partnerov venuje, jej výsledok pretaví do rôznych opatrení, vrátane odmietnutia či ukončenia obchodného vzťahu. Viac o výsledkoch prieskumu na <http://www.slovakcompliancecircle.sk/aktivity/prieskum/433/>

Rule of Law

Ešte v decembri 2015 adresovali členovia iniciatívy Rule of Law otvorenú výzvu zástupcom politických strán a hnutí. V nej sa politikov pýtali, aké konkrétne opatrenia prijmú pre zvýšenie transparentnosti legislatívneho procesu, zníženie korupcie a zefektívnenie súdnictva v prípade, ak sa stanú súčasťou vlády, ktorá vznikne po marcových parlamentných voľbách. So zástupcami oslovených politických strán sa uskutočnilo v Hoteli Crowne Plaza v Bratislave dňa 4.2.2016 verejné diskusné stretnutie k týmto témam.

Zástupcovia iniciatívy aktívne pripomienkovali Návrh Legislatívnych pravidiel vlády Slovenskej republiky, ako aj Návrh zmien a doplnení Jednotnej metodiky na posudzovanie vybraných vplyvov a zmien Systému tvorby stanovísk k návrhom aktov EÚ a stavu koordinácie realizácie politík EÚ.

Významné bolo presadenie princípov Iniciatívy do programového vyhlásenia vlády Slovenskej republiky začlenením iniciatívy „Rule of Law“ do vládneho protikorupčného programu.

Uskutočnilo sa stretnutie s podpredsedom vlády a ministerkou spravodlivosti Luciou Žitňanskou, predmetom ktorého bolo rokovanie o tom, ako by mala vláda aktívnejšie naplňať svoje záväzky v oblasti posilňovania právneho štátu.

Taktiež sa uskutočnili viaceré rokovania so zástupcami Ministerstva vnútra Slovenskej republiky a Národnej kriminálnej agentúry o zmene vládneho Akčného plánu na posilnenie SR ako právneho štátu.

Pripomienkovala sa novelizácia rokovacieho poriadku Národnej rady Slovenskej republiky.

Zástupcovia Iniciatívy opakovane verejne reagovali na netransparentné zmeny v legislatíve (tlačová konferencia, verejné vyhlásenie, diskusie v TA3 a v HN Clube).

Iniciatíva sa aktívne zapájala do diskusií k pripravovanej novelizácii tzv. infozákona.

Obnovili sa pracovné skupiny, ktorých hlavným cieľom je posilnenie súčasného rozvoja Rule of Law, rovnako ako priniesť nové myšlienky a odporúčania.

Propagácia SCC

Výrazné úsilie SCC je venované propagácii myšlienok a cieľov združenia a oslovovaniu nových potenciálnych členov. V rámci propagácie združenia sa uskutočnili tieto aktivity:



Organizácia seminárov, Slovak Compliance Days 2016, prednášky.



Aktívna účasť a prezentácia na podujatiach, ktoré sú organizované obchodnými komorami, združeniami a podnikateľskými organizáciami v Slovenskej a v Českej Republike.



Komunikácia s médiami:

- <http://ekonomika.sme.sk/c/20077255/slovenske-firmy-si-uvedomuju-reputacne-riziko-pri-podnikani.html>
- http://www.teraz.sk/ekonomika/slovenske-firmy-reputacne-riziko/177631-clanok.html?combinedGlobalTab_zamestnajsas=1
- <http://www.investujeme.sk/ako-si-preverit-obchodneho-partnera/>
- <http://www.24hod.sk/slovenske-firmy-si-uvedomuju-reputacne-riziko-pri-podnikani-cl413361.html>
- <http://spravy.pozri.sk/clanok/Slovenske-firmy-si-uvedomuju-reputacne-riziko-pri-podnikani/391112>

Finančná správa



NA CESTE K TRANSPARENTNOSTI

Príloha 1 – Účtovná uzávierka a Poznámky k účtovnej uzávierke za Slovak Compliance Circle k 31.12.2016

Na záver



NA CESTE K TRANSPARENTNOSTI



Rok 2017 bude pre Slovak Compliance Circle veľmi dôležitý z pohľadu stabilizácie a rozšírenia členskej základne. Združenie si dalo za cieľ v najbližšom období zvýšiť počet aktívnych členov. A to nielen spomedzi veľkých medzinárodných spoločností - dôležitou skupinou budú aj malé a stredné podniky. Aby mali tieto spoločnosti motiváciu vstúpiť do Slovak Compliance Circle, musia vidieť pridanú hodnotu členstva. Preto bude v roku 2017 SCC definovať kľúčové potreby malých a stredných podnikov vo vzťahu k problematike compliance a etického programu. Ďalšou hlavnou témou združenia pre rok 2017 bude vypracovanie compliance štandardov pre slovenské podnikateľské prostredie. SCC má ambíciu moderovať diskusiu o štandardizácii compliance práce v podnikateľskom prostredí a pomáhať spoločnostiam pri zavádzaní ich vlastných compliance politík. Toto je možné docieľiť vypracovaním štandardov, ktoré budú mať odporúčací charakter a podnikatelia sa nimi budú môcť inšpirovať. Členovia Slovak Compliance Circle majú expertné znalosti, aby posunuli Slovensko v tejto téme vpred. Posledným, nie menej dôležitým cieľom pre rok 2017 je sprostredkovanie expertných znalostí a informácií pre členov združenia, či už formou odborných diskusií a workshopov na aktuálne témy, ako aj prostredníctvom Slovak Compliance Days – našim vlajkovým a každoročným stretnutím profesionálov z oblasti compliance.

Peter Bianchi
Predseda predstavenstva SCC

“Nevidíte akej chyby sa dopúšťate pri myšlienke, že dokážete žiť v skorumpovanej spoločnosti bez toho, aby ste sa sami stali skorumpovanými.... Je potrebné zmeniť systém, inak nezmeníte nič.”

George Orwell

www.slovakcompliancecircle.sk
info@slovakcompliancecircle.sk



NA CESTE K TRANSPARENTNOSTI

© 2017 Slovak Compliance Circle. All rights reserved. Printed in Slovakia.